

# Status for gennemførelse af aktivitetsplan 2013

DN's aktivitetsplan er omdrejningspunkt for prioritering, evaluering og styring af DN's aktiviteter og for involvering af Repræsentantskab, Forretningsudvalg og Sekretariat.

FU gør status for gennemførelse af aktivitetsplanerne halvårs i forbindelse med behandling af halvårsregnskabet og det opdaterede budget og helårs i forbindelse med årsregnskabet. Dette er Sekretariatets helårsstatus for AP2013.

Ved angivelse af status er anvendt følgende symboler:



= Målet er nået / Aktiviteten forløb planmæssigt.



= Målet er delvist nået / Aktiviteten forløb under det planlagte niveau.



= Målet er ikke nået / Aktiviteten blev ikke gennemført.

Ved angivelse af lederansvarlig er følgende forkortelser anvendt:

MLJ = Michael Leth Jess, direktør for Natur og plan

MIV = Michael Vendelbo, direktør for Økonomi og medlemmer

SHE = Susanne Herfelt, direktør for Miljø og klima

VL = Vibeke Lyngse, direktør for Kommunikation og frivillige

Farvekoder for indsatsområder:

Indsatsområde 1: Lokale sager
Indsatsområde 2: Nationale emner
Indsatsområde 3: Organisation
Indsatsområde 4: Kommunikation
Indsatsområde 5: Medlemmer og bidragydere
Indsatsområde 6: Administrative støttefunktioner

MÅL / AKTIVITET	LED	SMI	STATUS
<b>1.1 Fredningsager</b>			
Rejse planlagte nye fredningsager i henhold til FU's 2-årige rullende fredningsplan.	MLJ	😊	Der er rejst 7 planlagte fredningsager: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Værebros Ådal i Egedal, Roskilde og Ballerup kommuner</li> <li>• Klintebjerg og Fladvandet i Odsherred Kommune</li> <li>• Bolbroengen i Hørsholm Kommune</li> <li>• Møllebakken-Ærøskøbing Markjorder, Ærø Kommune</li> <li>• Fladstensdalen i Aabenraa Kommune</li> <li>• Stilling-Solbjerg Sø i Skanderborg og Århus kommuner</li> <li>• Nørlevkæret i Hjørring Kommune</li> </ul>
Rejse "ambulance-fredningsager" ved akutte, ikke forudsete trusler.	MLJ	😊	Der er rejst 2 ambulancesager: Lindetområdet ved Ravnsby Bakker på Lolland Dalene ved Resenbro i Silkeborg Kommune
Følge op på de cirka 25 verserende fredningsager, som er rejst af DN	MLJ	😊	5 fredningsager vundet i FN, heraf 2 endeligt afgjort 7 fredningsager vundet i NMKN, alle endelige afgørelser 2 sager tabt i NMKN
Vurdere og respondere på alle fredningsdispensationsager.	MLJ	😊	DN modtager gennemsnitligt omkring 50 sager om måneden om fredningsdispensation. Sekretariatet vurderer sagerne løbende, bl.a. ved studentscreening, men har især fokus på de sager, hvor afdelingerne beder om hjælp. Kun få dispensationer bliver påklaget da fredningsnævnene langt hen ad vejen er loyale over for Fredningernes formål. DN klager over 15-20 sager om året.
Vedligeholde og opdatere Fredning.dk.	MLJ	😞	Foregår sporadisk. NST har opdateret Miljøportal med mange nye fredningsgrænser, da det gamle lag fra 2007 var meget fejlbehæftet, så hele sitet skal gennemgås igen. For Halsnæs kommune er der f.eks. rettet 7 fredningsgrænser. Nye fredninger for de seneste år er ikke lagt på. Drift, vedligehold, udvikling og brug skal gentænkes.
Videreføre "Projekt Fredningstjek" om de fredede områders tilstand, pleje og formidling.	MLJ	😊	Fredningstjek fra 2011 har ændret målgruppe, fra aktive i DN til DN-medlemmer/frivillige. Projektet er som følge heraf blevet redefineret. Eksisterende materiale er tilrettet og nye platforme er planlagt. DN-medlemmer udfører fredningstjekket i 1. halvår 2014.
<b>1.2 Plansager</b>			
Kommuneplan 2013 i samtlige 98 kommuner.	MLJ	😊	Der er udarbejdet en omfattende vejledning til afdelinger med orientering om de kommende kommuneplaner og med hjælp til skrivning af høringsvar, lobbyarbejde, klage m.m. Der er orienteret i DN torsdag om status for kommunernes planarbejde. Der er afholdt 4 kurser i hhv. Nordjylland, Sønderjylland, Hovedstaden og Nordsjælland om de kommende kommuneplaner, deres betydning og DNs mulighed for indflydelse på dem.
Større og mindre VVM-sager – blandt de større er fortsat Hærvejsmotorvejen og Ring 5.	MLJ	😊	VVM-sagerne for Amagerforbrændingen, gaslageret ved Lille Torup, Hærvejsmotorvejen og kystnære havvindmøller har fyldt mest i medierne og/eller som sagsbehandling i sekretariatet. Derudover har afdelingerne selvstændigt og/eller med hjælp fra sekretariatet arbejdet med flere mindre VVM-sager .
Kommunale handlingsplaner for klimatilpasning.	MLJ	😊	I DNs vejledning til de lokale DN-afdelinger om kommuneplan 2013 er der et selvstændigt afsnit om klimatilpasning. Her henvises til gode eksempler på <a href="http://www.klimatilpasning.dk">www.klimatilpasning.dk</a> , og der opfordres til tværkommunal koordinering. Klimatilpasning er tillige fremhævet som selvstændigt punkt i DN's høringsvar til Fingerplan.











MÅL / AKTIVITET	LED	SMI	STATUS
Ikke-planlagte aktiviteter.	MLJ	😊	DN har udarbejdet høringssvar til Fingerplan 2013 for Hovedstadsområdet. DN har udarbejdet høringssvar til EU's forslag til nyt VVM-direktiv. Der er udarbejdet høringssvar til forslaget til Landsplan-redegørelse 2013. Der har i 2013 været særlig lokal opmærksomhed på de nye planer for større solcelle/solvarmeanlæg på bar mark i det åbne land. Sekretariatet har opdateret Frivilligsiden om DN's holdning til anlæggenes placering og udformning, samt orienteret herom i DN Torsdag.
<b>1.3 Natur- og miljøsager (klagesager)</b>			
Fortsætte den tematiske screening af sagsområder på tværs af landet i 2 måneders intervaller.	MLJ	😊	I første halvår er afgørelser inden for følgende områder screenet: Fredningsdispensationer, landzonesager og strandbeskyttelseslinjen. Resultaterne er løbende afreporteret i DN Torsdag. I andet halvår er screenet kommunale afgørelser om biogas og affaldsforbrændingsanlæg.
Fortsætte screening af indtil 10 afdelingers naturbeskyttelsessager.	MLJ	😊	Alle afgørelser efter naturbeskyttelsesloven blev i perioden 1. maj til 1. november 2013 screenet i følgende afdelinger: Holstebro, Hedensted, Kerteminde, Ringkøbing-Skjern, Silkeborg, Thy, Ikast-Brande, Middelfart, Næstved og Syddjurs. Det vurderes halvårligt, om der er grundlag for at udskifte afdelinger med nye.
Fortsætte screening af husdyrsager i indtil 10 afdelinger med særlig stor husdyrtæthed.	MLJ	😊	Alle husdyrsager blev i perioden 1. maj til 1. november 2013 screenet i følgende afdelinger: Vesthimmerland, Vejen, Tønder, Mariager, Ringkøbing-Skjern, Randers, Billund, Holstebro, Varde og Aabenraa. Det vurderes halvårligt, om der er grundlag for at udskifte afdelinger med nye.
Særlig indsats for affalds- og energianlæg, som har betydning for "grøn omstilling.	SHE	😊	Indsatsen omkring Amagerforbrændingen har fået stor betydning for hele sektoren, og sekretariatet er i løbende dialog med alle væsentlige aktører i omstillingen fra forbrænding til genanvendelse og genbrug samt koblingen til energisystemet. Sekretariatet arbejder for forebyggende i dialog med virksomhederne, således at antallet af klagesager begrænses og de gode løsninger udvikles på et tidligt stadie.
<b>1.4 Vand- og naturplaner</b>			
Støtte til det lokale arbejde med kommunale vandplaner.	MLJ	😊	Vandplanerne har været i ny 6 måneders høring fra 21. juni frem til 23. december 2013. Det har ikke været hensigten at gentage Sekretariatets og afdelingernes meget omfattende høringssvar fra 2010-høringen, men alene at indsende nyt svar ifald afdelingerne havde nye problemstillinger lokalt. Det blev kun til ganske få DN-svar. Sekretariatet er desuden stærkt involveret i drøftelser med Naturstyrelsen (Vandløbsforums 5 arbejdsgrupper, Blåt fremdriftsforum, 3 modelarbejdsgrupper) om forbedringer i indholdet af 2. generations vandplanerne, som skal komme ultimo 2015.
Konkrete klagesager afledt af det kommunale arbejde med vand- og naturplanerne	MLJ	XXX	Der har ingen sager været.
<b>1.5 Nationalparker</b>			
Støtte DN's lokale repræsentanter i nationalparkbestyrelserne, herunder afholde et seminar.	MLJ	😊	Medlemmerne i de eksisterende nationalparkbestyrelser støttes efter behov. I 2013 er der udpeget nye repræsentanter til NP Thy og NP Mols Bjerge. Der holdes seminar/ekskursion i 2014 med deltagelse fra FU.
Støtte DN's repræsentant i det nationale nationalparkråd – såfremt det nedsættes.	MLJ	XXX	Rådet er ikke nedsat

MÅL / AKTIVITET	LED	SMI	STATUS
Påvirke rammerne for eventuelle nye nationalparker til gavn for naturen.	MLJ		Skjoldeungelandet er stadig i fasen med forhandlinger i den lokale styregruppe. I Kongernes Nordsjælland har repræsentanter for de 5 afdelinger samt samrådsformanden fået tildelt plads i følgegruppen, der skal forholde sig til afgrænsningen af nationalparken. Der er primo 2014 stadig forhandlinger om indhold, afgrænsning, lodsejerindflydelse mv., og der er fortsat lodsejernes holdning til frivillighed, der styrer debatten.
Lobbye for mere fokus på nationalparker som metode til at skabe sammenhængende natur.	MLJ		DN har i brev til miljøministeren fremhævet muligheden for en "Lov om nationale naturområder" i forbindelse med Naturplan Danmark. DN har deltaget i Europarc konference og agiteret for, at der skal fokus på mere natur og sammenhængende natur.
<b>2.1 Natur, vand og landskab</b>			
<b>2.1.1 Lobbyvirksomhed</b>			
Påvirke arbejdet med Naturplan Danmark.	MLJ SHE		Brev til miljøministeren om model for nationalt naturnetværk. Deltaget i arbejdsgruppe i Naturstyrelsen om udarbejdelse af model for et nationalt naturnetværk. Afventer konklusion fra Naturstyrelsen/Miljøministeren.
Påvirke arbejdet i Natur- og Landbrugskommissionen.	SHE MLJ		Op til Kommissionens offentliggørelse af anbefalinger i april 2013 har DN leveret en række faglige input og deltaget i diverse underudvalg og arbejdsgrupper. DN bakker op om Kommissionens anbefalinger, som vil kunne give naturen et markant løft. Formanden har offentligt anerkendt DN's konstruktive medspil. Der er i november 2013 truffet beslutning om etablering af en national naturfond efter massivt pres fra DN.
Påvirke næste generation af vand- og naturplaner så de baserer sig på videnskabelige data og gennemprøvede virkemidler.	MLJ		DN sidder i diverse arbejdsgrupper i Miljøministeriet med dette formål for øje: 5 vandløbsgrupper, vandindvindingsgruppe, 3 modeludviklingsgrupper for kystvande, søer samt oplande. Herudover lobbyeres løbende for lavbundsudtag og helhedsorienteret opfølgning på Natur og Landbrugskommissionens rapport, herunder revision af Vandløbsloven (jvf oplæg KL-møde Nyborg Strand)
Formidle de politiske processer omkring 2020-målet i biodiversitetskonventionen og i IUCN blandt andet ved at opdatere biodiversitetsbarometeret på dn.dk.	MLJ		Barometeret er opdateret i oktober 2013: <a href="http://www.dn.dk/Default.aspx?ID=32312">http://www.dn.dk/Default.aspx?ID=32312</a>
Påvirke implementeringen af EU's havstrategi-direktiv og lobbye for DN's forslag om marine nationalparker.	MLJ		Siden DN's havstrategi-høringssvar og Det Grønne Kontaktudvalgs Blå rapport "Havets Natur" fra slutningen af 2012 har der ikke været selvstændige anledninger eller initiativer på området. Et bebudet Havforum med FVM og MIM ultimo 2012 er først indkaldt i slutningen af august 2013. Miljøministeren samt MFere har været inviteret på lobbytur på Øresund om beskyttede havområder ("nationalparker") i slutningen af august 2013.
Arbejde for særlig sikring af de biologiske værdier i skovene, som har særlig betydning for biodiversiteten i Danmark.	MLJ		DN har presset på for at få en retvisende vurdering af bevaringstilstanden for habitatnaturtyperne i skovene. Det lykkedes med Naturstyrelsens indrapportering til EU i december at alle de ti danske skovnaturtyper er i ugunstig status. Dette affødte også et ministerbrev. DN har deltaget aktivt i årets usædvanligt varme skovpolitiske debat i diverse fora og derigennem spredt DN's skovpolitik. DN har presset på for gode danske kriterier for udnyttelse af biomasse, herunder fra skovene, bl.a. i form af debatartikler. DN har deltaget i en arbejdsgruppe under EU-kommissionen om en ny vejledning for forvaltning af skove i Natura 2000-områder, som også vil få betydning i Danmark. Opdatering af det nationale skovprogram i regi af Naturstyrelsen starter først i 2014.

MÅL / AKTIVITET	LED	SMI	STATUS
Arbejde for at ændre reglerne i naturbeskyttelsesloven, så alle afgørelser kan prøves i Natur- og Miljøklagenævnet forud for, at naturområder eller beskyttede arter kompromitteres.	MLJ	😊	Der er taget de fornøden politiske kontakter, og emnet er tilgodeset i Natur og Landbrugskommissionens anbefalinger.
Arbejde for en anmeldeordning i nærmere angivne områder vedrørende arter på habitatdirektivets bilag 4.	MLJ	😞	Trods intens lobbyvirksomhed over for Fødevarerministeriet og Naturstyrelsen er det endnu ikke lykkedes at trænge igennem.
Udvikle DN-politikker for havet og for jagt.	MLJ	😊	DN's jagtpolitik blev besluttet af FU i maj. DN's havpolitik blev besluttet af FU i september.
Ikke-planlagte aktiviteter	MLJ	😊	DN ansøgte i november Aage V. Jensen Naturfond om 12,8 mio. kr. til projekt "Biodiversitet, hvor du bor" og fik i december positivt tilsagn om hele beløbet. Projektet har til formål at gøre biodiversitet håndgribeligt for flere borgere og motivere kommunale politikere m.fl. til konkrete forbedringer for naturen lokalt ved at udvikle redskaber til - og gennemføre - en løbende registrering og formidling af tilstand og udvikling for biodiversiteten på kommunalt niveau i årene 2015-2020.
<b>2.1.2 DN i Naturen</b>			
"Giv naturen en hånd"-projekter om naturpleje, leslåning og kogræsserselskaber.	MLJ VL	😊	Status 31.12.13: Arrangementer i afdelingerne med støtte fra sekretariatet: 76 gennemført med 1206 deltagere. Der er afholdt 4 lekurser og givet rådgivning til en række nye og kommende kogræsserforeninger. Herunder opstart af kogræsserforening i Humlebæk sammen med DN-Fredensborg.
Vilde dyr-projekter om sort egern, odder, små mårddyr, birkemus og hasselmus.	MLJ	😊	Odde-projektet: time-out pga virus i bestanden. Forventer at kunne starte fangst 1. eller 2. kvartal 2014. Sort Egern: Fangst i sensommer 2014 besluttet. Små mårddyr: afventer svar ansøgning NST Birkemus: Grønt Partnerskab søges, frist 1 maj 14. Hasselmus: Grønt Partnerskab søges, frist 1 maj 14.
Floratjek - lavpraktisk botanisk tjek af lysåbne naturtyper.	MLJ	😊	Der er liv i projektet. Et par DN afdelinger har rekvireret materialet i 1. halvår og Skovskolen har anvendt det i undervisningsforløb.
Evighedstræer - frivillig mærkning, beskyttelse og formidling af gamle træer.	MLJ	😊	Der mærkes enkelte træer jævnligt - knap 40 totalt, DN's afdelinger melder tilbage, at konceptet fungerer godt til at skabe lokal positiv opmærksomhed om naturen, og Naturstyrelsen har rettet henvendelse om at anvende DN's koncept på statens arealer.
"Frivillig i Naturen": Samarbejde med Naturstyrelsen, Friluftsrådet og Dansk Ornitologisk Forening for at engagere flere frivillige i naturen gennem en række konkrete samarbejdsprojekter.	VL	😞	Der er gennemført ét projekt, nemlig en SummerCamp i juli for unge (18-35) på Skovsgaard med 25 deltagere. Projektet var et lokalt samarbejde med NST, DOF og DN Langeland.
<b>2.1.3 Projekt Rent grundvand og drikkevand</b>			
Udbygge samarbejdet med vandsektoren.	SHE	😊	Har afholdt flere møder med HOFOR samt DANVA, herunder drikkevandsarrangement på Folkemødet. Har i dec. 2013 sammen med DANVA opnået, at miljøministeren ændrede lovforslag (L 72), som ellers ville have betydet en kraftig forringelse af beskyttelsen af grundvandet.
Fremme virkemidler til at sikre rent drikkevand.	SHE	😊	Har udarbejdet notat om (mangelfuld) implementering af direktivet om bæredygtig pesticidanvendelse, som har været i proces i forhold til MIM. Arbejder i øvrigt for at fremme økologisk drift som virkemiddel i forhold til drikkevandsbeskyttelse, hvilket er medtaget i Natur- og Landbrugskommissionens rapport.
Undersøge mulighederne for at indgå i et demonstrationsprojekt om rent vand.	SHE	😞	Kræfterne brugt på uforudset akut nødvendig lobbyindsats i forhold til L 72, jf. ovenfor.













MÅL / AKTIVITET	LED	SMI	STATUS
Udarbejde en dokumentationsfolder "Sådan flyder vandet".	SHE	😊	Dokumentationsgrundlaget er udarbejdet i 1. halvår. Dokumentationsfolderen 'Sådan ligger landet - tal om grundvand og drikkevand 2013' er udarbejdet og offentliggjort ult. november
<b>2.1.4 Projekt klimatilpasning og grønne løsninger</b>			
Inspirere DN's afdelingers arbejde med de kommunale klimatilpasningsstrategier gennem formidling af gode eksempler, hvor klimatilpasning og grønne løsninger går hånd i hånd. Løsningerne anvendes også i arbejdet med at sikre tværkommunal koordinering og statslige krav til klimatilpasning.	SHE	😊	I DNs vejledning til de lokale DN-afdelinger om kommuneplan 2013 er der et selvstændigt afsnit om klimatilpasning. Her henvises til gode eksempler på <a href="http://www.klimatilpasning.dk">www.klimatilpasning.dk</a> , og der opfordres til tværkommunal koordinering. Klimatilpasning er tillige fremhævet som selvstændigt punkt i DN's høringssvar til Fingerplanen.
<b>2.2 Landbrug</b>			
<b>2.2.1 Lobbyvirksomhed</b>			
Påvirke arbejdet i Natur- og Landbrugskommissionen og med Naturplan Danmark.	SHE	😊	Op til Kommissionens offentliggørelse af anbefalinger i april 2013 har DN leveret en række faglige input og deltaget i diverse underudvalg og arbejdsgrupper. DN bakker op om Kommissionens anbefalinger, som vil kunne give naturen et markant løft. Formanden har offentligt anerkendt DNs konstruktive medspil. Der er i november 2013 truffet beslutning om etablering af en national naturfond efter massivt pres fra DN.
Arbejde for at fremme naturlandbrug (ekstensivt landbrug), bl.a. ved at udvikle nye forslag til virkemidler og demonstrationsprojekter i samarbejde med udvalgte, interesserede afdelinger.	SHE	😊	Indgår i Natur- og Landbrugskommissionens rapport som markante anbefalinger, som DN har arbejdet for. Desuden er der vedtaget en statslig ordning for demonstrationsprojekter med udtagning af lavbundsarealer med budget på 7,2 mio. kr. i 2014 og 15.
Færdiggøre igangværende projekt med at udarbejde "ekstensiverings"-kort for to kommuner med henblik på at opfylde biodiversitetsmålene.	SHE	😊	Kriterier for ekstensivering i naturøjemed er udarbejdet og brugt i oplæg for Naturstyrelsen til det kommende arbejde med Naturplan Danmark og naturnetværk.
Yde en særlig indsats i forhold til problematiske stoffer i gylle, herunder kobber.	SHE	😊	En DN-frivillig deltager i MSTs arbejde med evaluering af liste over uønskede stoffer, kobber. Problematikken vil endvidere blive taget op i forbindelse med NaturErhvervstyrelsens projekt Månegris.
Opdatere dokumentations-folderen "Sådan ligger landet"	SHE	😊	'Sådan ligger landet - tal om landbruget 2013' er udarbejdet nov.- jan. og offentliggjort primo feb.2014
<b>2.2.2 Projekt "Lejre – Den Økologiske Kommune"</b>			
Omlægning af landbrugsarealer fra konventionel til økologisk drift.	SHE	😊	Alle landmænd i Lejre har fået tilbud om økologisk omlægningscheck. 30 landmænd svarende til 10 procent har sagt ja tak.
Informations/kursusrække om faglige aspekter ved økologien.	SHE	😊	Der er blevet afholdt 5 kursusafgifter om forskellige faglige aspekter ved økologi, med i alt ca. 300 deltagere.
Start på indsamling af erfaringer, som kan bruges i andre kommuner.	SHE	😊	Sammen med Lejre kommune har DN afholdt et seminar den 19. juni for interesserede kommuner for at sætte fokus på muligheder og barrierer for den økologiske omlægning i kommunerne. 7 anbefalinger med udgangspunkt i erfaringerne fra Lejre er blevet sendt til miljøministeren
Ikke-planlagte aktiviteter	SHE	😊	DN og Lejre kommune afholdt møde med "mini-tænketank", som omfattede en gruppe toneangivende konventionelle landmænd i Lejre.












<b>2.2.3 Projekt Skovsgaard som demonstration</b>			
Under forudsætning af interesse fra Danmarks Naturfonds bestyrelse, vil DN i 2013 bidrage til udvikling af Skovsgaard som demonstrationsprojekt for DN's landbrugspolitik og DN's skovpolitik. Det primære virkemiddel er at udarbejde en plan for, hvordan arealerne på Skovsgaard kan bruges til at demonstrere de 4 retninger på landbrugsområdet, som DN har anbefalet til Natur- og Landbrugskommissionen: Udtagning af landbrugsjord, økologi, højværdiafgrøder og biomasse. Samt på skovområdet: Registrering, beskyttelse og pleje af naturperler (biodiversitetsskov), naturhensyn i træproduktionen og bæredygtig energiproduktion.	SHE	😊	DN har bidraget til udvikling af Skovsgaard som demonstrationsprojekt for DN's landbrugspolitik ved at bidrage til plan for driften af jorden, samt for etablering af et MadMarked på Skovsgård (økologi og højværdiafgrøder). På disse områder vil planerne blive gennemført i 2014. Endvidere har DN indgået aftale med Århus Universitet om iværksættelse af naturovervågning.
<b>2.3 Klima, energi og transport</b>			
<b>2.3.1 Lobbyvirksomhed</b>			
Påvirke den af regeringen annoncerede klimalov.	SHE	😊	Som optakt til en kommende klimalov har klima- og energiministeriet i september 2013 lanceret en klimaplan. Via deltagelse i 92-gruppens møder med klima- og energiministeren, har DN fulgt og givet input til klimaplanen. DN har derudover (sammen med andre 92-gruppe deltager) udarbejdet et forslag til ministeren om hvilke virkemidler fra klimaplanen, klimaloven som minimum skal indeholde.
Bidrage til den af regeringen annoncerede nationale energiplanlægning	SHE	😊	Der har ikke været meget nyt fra regeringen på området. Tidligere har emnet været på dagsordenen ved flere lobbymøder. Blandt andet har DN's sekretariat holdt møde med Venstres Lars Christian Lilleholt om emnet.
Udvikle og formidle bæredygtighedskriterier for dyrkning af biomasse	SHE	😞	Opgaven er taget op i både Energistyrelsen og 92-gruppen, og DN er repræsenteret begge steder. Frem for at udarbejde egne DN-kriterier har sekretariatet fundet det mere formålstjenligt at søge indflydelse på det arbejde, der foregår i de nævnte fora.
Formidle virkemidler for at opnå 100 % vedvarende energiforsyning	SHE	😞	DN vil gerne fremme de bæredygtige vedvarende energiteknologier, jf. DN's energiforsyningspolitik, ved at påvirke reguleringen. I 2013 har der især været fokus på energiteknologierne biogas, geotermi, biomasse og skifergas. Det har vist sig, at det ikke er formidling af virkemidler, der har været den største barriere for at fremme vedvarende energi, men derimod at tænke helhedsorienteret på tværs af sektorer, teknologier, kommunegrænser osv. Derfor har DN blandt andet påvirket udbygningen af biogas via miljøgodkendelser samt en plads i energistyrelsens følgegruppe om udbygning af biogas. Derudover sætter vi fokus på geotermi som varmekilde i fremtidens energiforsyning, når kommunerne søger om udbygning/ombygning af kraftværker til at fyre med biomasse eller udvidelse af affaldsforbrændingsanlæg. Arbejdet frem mod vedvarende energiforsyning betyder især, at der er fokus om udfasning af ikke vedvarende energikilder. Her arbejder DN imod udvikling af skifergas.
Udvikle en ny DN-transportpolitik	SHE	😊	Besluttet af FU 15. marts.
<b>2.3.2 Klimakommuner</b>			
Evaluerer klimakommune-projektet med henblik på at vurdere, om udvalgte kommuner kan udvikle sig til demonstrationsprojekter for andre klimarelaterede tiltag,	SHE	😊	Det er vurderet, at det vil "sløre" klimakommuneprojektet at have særlige demonstrationsprojekter i enkelte kommuner: 1. og 2. rangsaftaler, og særlig promovring af nogle frem for andre. Hvis sådanne sættes i drift, bør det være som selvstændige projekter.





Udvikle et nyt system til den administrative håndtering af årlige opgørelser, hjemmeside mv. for at minimere arbejdet med af kontrollere overholdelsen af klimakommune-aftalerne	SHE		Krav til projektet er identificeret. En DN-frivillig, som er professionel IT-udvikler, kigger på mulig opgaveløsning. Et færdigt, testet system forventes klart til drift i marts 2015, hvor 2014-opgørelser indkaldes.
Udsende 2 nyhedsbreve for at fremme erfaringsudvekslingen mellem klimakommunerne.	SHE		Nyhedsbrev udsendt 1. kvartal, andet nyhedsbrev udsendt 3. kvartal
<b>2.4 Produktion og forbrug</b>			
<b>2.4.1 Lobbyvirksomhed</b>			
Påvirke udmøntningen af regeringens ressourcestrategi, der forventes i slutningen af 2012	SHE		Ressourcestrategien kom efter lang tids forsinkelse i oktober 2013. DNS sekretariat har holdt flere møder med miljøministeriets folk angående denne strategi under dens udarbejdelse. Derudover følger DN også op på strategien med møder med MST om det videre arbejde med at føre strategiens mål ud i livet. Endvidere har sekretariatet i samarbejde med MFU skrevet høringsvar i januar 2014. I forbindelse med lancering af strategien deltog DNS medarbejdere i et utal af debatter om strategien.
Undersøge mulighederne for at etablere et demonstrationsprojekt om pant og producentansvar i samarbejde med en elektronikvirksomhed.	SHE		Dette blev ikke nået. Fokus på pant i 2013 var især på plastposer, jf. ikke planlagte aktiviteter. Projekt om pant er i AP2014.
Udvikle og fremme økonomiske virkemidler, der kan understøtte grønt forbrug og bæredygtige forretningsmodeller	SHE		Der er nedsat en baggrundsgruppe af økonomer der har indvilliget i at hjælpe DN på dette område. Det første møde i baggrundsgruppen er afholdt. En oversigt over forslag til økonomiske virkemidler til fremme af en bæredygtig udvikling er udarbejdet og sendt til udvalgte politikere.
Påvirke og formidle visse lokale sager af national betydning, f.eks. affalds- og energianlæg, udvinding af skifergas, deponering af atomaffald, deponering af HCB-affald og lagring af CO2	SHE		Der har især været fokus på affaldsforbrændingsanlægs miljøgodkendelser, atomaffald samt skifergas. Især i forhold til skifergas, har DNS sekretariat og de berørte lokalafdelinger været aktive. Der er blandt andet holdt møde med Hillerøds borgmester, og i samarbejde med DN Frederikshavn har DNS sekretariat skrevet kommentarer til indholdet i en kommende VVM, deltaget i høring om emnet hos IDA, og givet et utal af udtalelser til pressen omkring emnet.
Ikke-planlagte aktiviteter	SHE		Det har været aktuelt at sætte fokus på pant på plastposer – efter at EU-grønbogen om plastaffald har sat politisk fokus på plast. DNS sekretariat har holdt oplæg for folketingets miljøudvalg om plastaffald, skrevet høringsvar mm. samt været i dialog med KF om emnet.
<b>2.4.2 Projekt Affaldsindsamling</b>			
Mindst 100.000 deltagere	VL		I alt deltog 25.000 om søndagen, hvilket er 5.000 mindre end sidste år. Faldet skyldes primært, at vi i år ikke havde ekstern finansiering til den markante markedsføringsindsats, vi normalt foretager. Vi oplevede også fald i deltagerantallet i skole- og institutionsindsamlingen, hvilket betød, at det samlede antal endte på 81.000 og ikke 100.000 som ønsket.
Fuld sponsorfinansiering	VL		Vi afviklede indsamlingen med de midler, vi havde til rådighed. Resultatet blev, at vi overholdt budgettet, men fik en mindre indsamling.
Ikke-planlagte aktiviteter	SHE		Gennemført undersøgelse blandt affaldsforbrændingsanlæg angående forventningerne til fremtiden og planer for udvidelse. Vi anvendte undersøgelsen i vores presseindsats.












<b>2.5 Natur- og miljøforvaltning</b>			
<b>2.5.1 Lobbyvirksomhed</b>			
Påvirke regeringens bæredygtighedsstrategi, som ifølge regeringsgrundlaget skal udarbejdes i 2013	SHE	☹️	DN været med i fælles debatindlæg, der efterlyste strategi. Løbende kontakter med Miljøministeriet (MIM), men ifølge kontakter bliver strategien udarbejdet af Finansministeriet. Der har ikke været interessentinddragelse. Trods flere forlydender om offentliggørelse er det endnu ikke sket (januar 2014). Det har ikke været muligt at skaffe udkast underhånden mhp. beredskab. DN reagerer, når den offentliggøres i 2014
Komme med input til regeringens finanslovsforslag og lovprogram i en tidlig fase	SHE	😊	Fokus har været på at få sat penge på finansloven til opfølgning af anbefalingerne fra NLK om en national naturfond, og vi har ministerens ord for, at "pengene er der".
Få udarbejdet et katalog over økonomiske virkemidler i natur- og miljøbeskyttelsen inden for områderne natur, landbrug, energi og ressourcer/forbrug	SHE	☹️	En mindre oversigt udarbejdet. En mere substantiel og operationel oversigt vil skulle laves eksternt, hvilket kræver finansiering. (Nogle ideer kvalificeres i den nye økonomifaglige baggrundsgruppe – se under 2.4.4)
Udvikle overblik og særlig indsats rettet mod økonomiske ministerier og Det Miljø-økonomiske Råd med henblik på at inkludere natur- og miljøhensyn i beslutningsprocessen	SHE	😊	Oversigt produceret og indtil nu kontakt med Skatteministeriet.
<b>2.6 Naturoplevelser og adgang til naturen</b>			
<b>2.6.1 Lobbyvirksomhed</b>			
Deltage i en fælles kampagne med Friluftsrådet og relevante myndigheder om hensynsfuld brug af naturen	MLJ	☹️	Friluftsrådet har droppet kampagnen til fordel for Miljøministerens Idestorm/Friluftspolitik hvor DN deltager.
Opdatere DN's politik for offentlighedens adgang til naturen	MLJ	☹️	I proces som planlagt, men udskudt af FU på grund af tidnød. FU forventes af beslutte høringsudkast på mødet 7. marts 2014.
Ikke-planlagte aktiviteter	MLJ	😊	Sekretariatet bidrager til og deltager i netværket Friluftsliv For Alle. Fem medarbejdere har deltaget i Naturstyrelsens friluftspolitiske netværk, som har udarbejdet oplæg til fremtidens nationale friluftspolitik.
<b>2.6.2 DN's naturvejleder</b>			
DN's naturvejleder formidler natur, økologi og miljø med base på Danmarks Naturfonds ejendom Skovsgaard. Det sker gennem arrangementer, skolebesøg, lejrskoler mv.	VL	😊	I alt 118 arrangementer er gennemført med lidt under 6000 deltagere. Lejrskoler og lokale/regionale skoler har gennemført undervisningsforløb på Skovsgaard (folkeskoler, gymnasier og specialskoler). Naturformidlingen har tilbudt naturaktiviteter for børnefamilier ("Kys Frøen" og Skovsgaards naturværksted) i skolerens sommerferie. Skovsgaards Skolehave med produktion af økologiske grønsager indgår i undervisningsforløb og ved åbne arrangementer på Skovsgaard. Udeskole-køkken i forbindelse med grønsagshaven er under udbygning. DN-SummerCamp er afholdt på Skovsgaard i uge 28. Samarbejde mellem kultur- og naturformidlere omkring Det Sydfynske Øhav er etableret. Månedlige indslag i P1 Morgen/Naturen Nu og Fyns Amts Avis/Naturen Lokalt.
<b>2.6.3 Projekt Naturens Dag</b>			
40 DN-afdelinger afvikler et arrangement på Naturens dag	VL	😊	I alt deltog mindst 38 afdelinger.
210 andre foreninger afvikler arrangementer på Naturens Dag	VL	😊	Der blev i alt inviteret til 247 forskellige arrangementer rundt omkring i landet. Antallet af involverede organisationer/foreninger var cirka 225.

<b>2.6.4. Projekt Kystvandringen</b>			
Målet er at gennemføre vandringer 7-12 steder i landet	VL		Kystvandringen blev gennemført den 2. juni 21 forskellige steder i landet. Det er en tredobling i forhold til sidste år, hvor vi holdt Kystvandring 7 forskellige steder. Langt over 1.000 danskere deltog i en af de lokale vandringer. Af evalueringen fremgår det, at 20 ud af 21 arrangører siger "ja" til, at de ønsker at deltage i Kystvandringen til næste år (hvis projektet gentages).
<b>2.7 Børn og unge</b>			
<b>2.7.1 Drift af DN Børn og børnefamilier</b>			
Udvikling og support af det landsdækkende netværk af kontaktpersoner, hjemmeside, salg og udsendelse af materialer, fundraising, hjælp til afdelinger, udvikling af nye projekter, lobby vedr. børns brug af naturen, dokumentation mm. Målet er at skaffe eksterne midler, så udgifter og indtægter samlet balancerer for funktionen	VL		Blandt andet ved hjælp af eksterne midler til Naturens Dag og skoleprojektet i Lejre balancerer regnskabet næsten.
<b>2.7.2 Projekt Naturkatapulten</b>			
50 nye naturoplevelser og seks nye temaer på www.naturkatapulten.dk	VL		Der er lagt seks nye temaer og cirka 50 nye naturoplevelser ind i 2013.
52 nyhedsbreve med "Ugens Naturoplevelse"	VL		Ugens naturoplevelse er sendt ud hver uge.
Mindst 4.500 abonnenter på "Ugens naturoplevelse" i løbet af 2013	VL		31. december var der 4.546 abonnenter.
<b>2.7.3 Projekt Vandtjek</b>			
Udvikle nye metoder, værktøjer og materialer til tjek af vandløb og kysten	VL		Vi har udviklet ide til en udvikling af projektet med Københavns Universitet (Øresundsakvariet) og skoletjenesten hos AQUA i Silkeborg, men har ikke kunnet finde finansiering.
Finde eksterne midler til projektet i en treårig periode 2013-2015	VL		Det har ikke været muligt at hente ekstern finansiering til projektet ud over de 340.000 kr. vi har fået til omlægning af hjemmesiden og videoproduktion. Projektet stilles i bero fra 2014, hvor det naturligvis stadig er muligt at bruge materialer og hjemmeside.
Udgive nyt læremiddel til tjek af vandløb	VL		Vi har med støtte fra Undervisningsministeriet produceret ca. 20 videoklip til undervisningen på hjemmesiden om både vandløb, vandhuller og det lave vand ved kysten.
<b>2.7.4 Projekt Affaldsindsamling for institutioner</b>			
Mindst 65.000 børn deltager i indsamlingen	VL		På grund af manglende eksterne midler måtte vi droppe udsending af 10.000 invitationer/breve til skoler og børneinstitutioner. Det betød færre tilmeldinger end håbet. Faldt desuden sammen med lockouten af lærerne på skolerne. Vi havde i alt 56.300 tilmeldte deltagere.
<b>2.7.5 Projekt Naturens Dag for institutioner</b>			
Mindst 110.000 tilmeldte børn til naturoplevelserne	VL		Der er tilmeldt 103.000 børn. Det er en stigning på 2.700 i forhold til 2012
Udgive nyt undervisningsmateriale, der kan lægges i de pakker, der sendes til alle deltagende institutioner	VL		Udgivet nyt inspirationshæfte og plakater til pakkerne.
Ikke-planlagte aktiviteter	VL		Kronprins Frederik åbnede Naturens Dag 2013 i Vordingborg.

<b>2.7.6 Projekt Rent vand i en økologisk kommune</b>			
Alle skoler har mindst fem undervisere på kursus (2-4 kurser)	VL		Vi har på grund af lærerkonflikten måtte aflyse to kurser i foråret og har derfor kun gennemført ét med 15 deltagere. Vi har i løbet af året desuden en række møder med kontaktlærere og pædagoger, som er tre-fire på hver skole. Skoleforvaltningen i Lejre har anbefalet at der ikke, på grund af stort arbejdspress på lærerne, blev udbudt lærerkurser i efteråret 2013. 14 lærere var på et fjordkursus i juni.
Alle folkeskoler afholder mindst en temauge med fokus på økologi og vand	VL		I forbindelse med erhvervelse af Det Grønne Flag, har fem skoler haft grønne temauger.
75 % af skolerne får det grønne flag	VL		I 2012 havde ingen skoler i Lejre Kommune Det Grønne Flag. I 2013 har fem skoler ud af otte fået det grønne flag. To af de tre sidste skoler arbejder nu hen imod Det Grønne Flag.
Ikke-planlagte aktiviteter	VL		I foråret var Martin og Ketil på besøg på alle skoler for at åbne projektet. Alle skoler arbejder med økologi og vand i undervisningen både i foråret og efteråret 2013. De har blandt andet fået pakker med undervisningsmateriale, højbede, æbletræer, udekomfurer mm.
<b>2.7.7 Projekt Temabog Rent vand</b>			
Udgive en aktivitets- og temabog i 30.000 eksemplarer med undervisningsvejledning	VL		Det har ikke været muligt at hente ekstern finansiering til projektet. Det har været en forudsætning for projektet, jævnfør budget 2013.
<b>2.8 Diverse nationale emner</b>			
<b>2.8.1 Projekt DN til Folkemøde på Bornholm</b>			
Skabe gode relationer til udvalgte interessenter.	VL		Både præsidenten og sekretariatets medarbejdere mødtes med og havde mange uformelle snakke med forskellige interessenter.
Formidle DN's budskaber og holdninger gennem aktiv deltagelse i debatter og arrangementer	VL		DN havde selv og i samarbejde med andre interessenter planlagt forskellige arrangementer, og vi deltog aktivt i andres arrangementer.
<b>2.8.2 Projekt DN og Kommunevalg-2013</b>			
DN vil op til kommunevalget 2013 sætte fokus på udvalgte emner inden for de 3-årige strategiske sigtelinjer. Sekretariatet vil forberede materiale til brug for DN's lokale afdelinger og til inspiration for kandidaterne til kommunevalget	SHE		DN's afdelinger har fået støtte og tilsendt materialer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pjece med mærkesager til nationale partier</li> <li>• Inspirationskatalog til DN afdelingerne</li> <li>• Tal for kommunernes buget til natur og miljø sendt til afdelingerne</li> <li>• Løbende inspiration i DN torsdag</li> </ul> Der har været mange aktiviteter i afdelingerne. Indsatsen er evalueret, jævnfør bilag 11-2-1 til FU-mødet 31. januar 2014.
<b>2.8.3 Projekt Danmarks Naturfond og Skovsgaard</b>			
Alle Naturfondens arealer er som minimum forsynet med opdaterede skilte og information om ejerforhold og stedets særlige kvaliteter	VL		Er indarbejdet i AP2014 i forbindelse med samarbejdsaftalen med Danmarks Naturfond.
Detaljeret plan for ansvarsfordeling og fremdrift i kommunikationsopgaverne	VL		Som ovenfor.
Gøre fondens arealer til et større aktiv for DN's medlemmer gennem bedre information på DN's hjemmeside	VL		Som ovenfor.

<b>3.1 Organisatorisk vejledning og service</b>			
<b>3.1.1 Organisationsdrift</b>			
<p>Sekretariatet støtter DN's frivillige aktive gennem kompetent og let tilgængelig organisatorisk rådgivning og service til afdelinger, samråd, studenterafdelinger og netværk. Det gælder også praktisk støtte til håndtering af elektroniske redskaber, refusion og bogføring, årsmødelogistik og meget andet. Gennem projektpuljen støttes arbejdet med dagsordensættende projekter inden for en ramme af 200.000 kr.</p> <p>Der vil i 2013 være særligt fokus på at sikre organisationens brug af systemet Podio, både til sagsarbejde, kommunikation og samarbejde.</p>	VL		<p>Mht. Podio er der blevet afholdt ca. 35 kurser i afdelinger og netværk, og derudover er der løbende support og rådgivning på telefon og mail. Dn.dk/podio samt vejledning bliver løbende opdateret. Der afholdes et superbrugerkursus efteråret 2013.</p> <p>Projektpuljestatus 31.12.13: Selve DN's projektpulje har bevilliget penge til 7 projekter og det bevilligede beløb er på 118.700 kr. Herudover håndterer puljen eksterne projektmidler til afdelingernes projekter i størrelsesordenen 1- 2 mill.kr.</p>
<b>3.1.2 Intern kommunikation</b>			
<p>Sekretariatet informerer og inspirerer DN's aktive med det formål at styrke organisationens effektivitet, gennemslagskraft og dynamik gennem ugebrevet DN Torsdag, Frivilligsiden på dn.dk/frivillig samt Podio.</p>	VL		<p>DN Torsdag udsendes planmæssigt hver uge til 3.500 modtagere med en læserate på gennemsnitligt 35 %. Frivilligsiden bliver løbende opdateret og består nu af 700 sider med 5-6000 besøgende om måneden. Et fælles arbejdsrum for alle DN'ere i Podio er endnu ikke etableret, og derfor bruges dette medie ikke til intern kommunikation – andet end den, der med stigende omfang sker internt i den enkelte afdeling/netværk.</p>
<b>3.1.3 Kommunikationsstøtte til afdelinger</b>			
<p>Lokal kommunikation øger DN's gennemslagskraft og bidrager til medlemsfastholdelse. Sekretariatet yder støtte til afdelingernes eksterne kommunikation med særligt fokus på nyhedsbreve, hjemmesider og pressearbejdet samt i forbindelse med hvervekampagner. Desuden tilbydes afdelingerne forskellige synlighedsmaterialer til brug ved lokale arrangementer.</p>	VL		<p>Der er givet Kommunikationsstøtte dels til de afdelinger, der selv har taget kontakt til sekretariatet, dels til de afdelinger, hvor sekretariatet vurderede, at de havde behov for Kommunikationsstøtte (fx i forbindelse med medlemshvervning eller negativ presseomtale). Der er desuden produceret synlighedsmateriale i form af bl.a. foldere, plakater, flyers mv.</p>
<b>3.1.4 Naturens Universitet</b>			
<p>DN's interne uddannelsesstilbud skal sikre en kontinuerlig opkvalificering af foreningens lokale aktive. I Naturens Universitet afholdes dels centralt tilrettelagte kurser i typiske DN-arbejdsområder, dels kurser og faglige oplæg på samrådsmøder om emner, som de enkelte samråd ønsker at vide mere om</p>	VL		<p>I 2013 har der været afholdt 18 kurser + et aflyst pga. for få tilmeldte.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Introkursus i Aalborg 19. januar – 18 tilmeldte</li> <li>2. Introkursus i Århus 20. januar – 11 tilmeldte</li> <li>3. Introkursus i Middelfart 26. januar – 16 tilmeldte</li> <li>4. Introkursus i København 27. januar – 25 tilmeldte</li> <li>5. Formandskursus i Middelfart 2. februar – 13 tilmeldte</li> <li>6. Lokale sager I – København 2. marts – 13 tilmeldte</li> <li>7. Kommunikation – Middelfart 17. marts – 11 tilmeldte</li> <li>8. WEB &amp; Nyhedsbreve – Århus 6. april – 12 tilmeldte</li> <li>9. (Fredningskursus i Kbh 7. april – aflyst -8 tilmeldte, heraf 2 meget sent)</li> <li>10. Naturguide I – Naturformidling generelt (Skovsgaard) 20. april – 24 tilmeldte</li> <li>11. Lokale sager II – København 5. maj – 12 tilmeldte</li> <li>12. Naturguide II – Familieoplevelser (Odense) 1. Juni – 28 tilmeldte</li> <li>13. Naturguide III – Den vildere natur (Klostermølle) – 25 tilmeldte</li> <li>14. Lokale Sager I – Århus 14. september – 13 tilmeldte</li> <li>15. Naturguide IV – Naturen hvor du bor (København) – 21 tilmeldte</li> <li>16. Web og Nyhedsbreve – København 6. okt. – 15 tilmeldte</li> <li>17. Kommunikation – København 19. okt. – 8 tilmeldte</li> <li>18. Lokale Sager II – Århus 3. nov. – 4 tilmeldte p.t.</li> </ol>




			<p>Det giver tilsammen 269 deltagere, hvoraf godt halvdel optræder 2, 3 eller 4 gange, dog flest 2 gange.</p> <p>Af Samrådskurser har der været flere, herunder:  SR-København: Kommuneplaner: 20 tilmeldte  SR-Nordjylland: botanikkursus: 18 tilmeldte  SR- Nordjylland: Kommuneplaner (30 deltagere)  SR-Sønderjylland: Kommuneplaner (ca. 20 tilmeldte)  DN Furesø særkursus: Kommuneplaner (ca. 10 tilmeldte)</p>
<b>3.1.5 Projekt nye lokale aktive 2012-13</b>			
<p>Projektet har tre ben: 1) Udvikling af en frivillig arbejdsgruppe, der kan hjælpe afdelinger med vanskelige lokale sager, 2) Systematisering af den organisatoriske rådgivning med fokus på modtagelse af nye aktive, og 3) Øget lokal synlighed, primært gennem lokale nyhedsbreve. Mål for projektet: 150 nye lokale aktive (10 procent flere) ved udgangen af 2013.</p>	VL		<p>Målet vil ikke blive nået. Arbejdsgruppen omkring sagsarbejdet er endnu ikke etableret. Systematisk organisatorisk rådgivning med fokus på rekruttering er gennemført, men effekten er begrænset.</p> <p>Den lokale synlighed gennem nyhedsbreve er øget betragteligt. 55 afdelinger og to studenterafdelinger har lokale e-nyhedsbreve. (43 i 2012). Der er udsendt 201 nyhedsbreve i 2013 mod 135 i 2012.</p> <p>Projektet blev sat på pause ved sammenlægningen af Sekretariatets funktioner for Organisation og Børn og unge. Nye og flere aktiviteter for at få flere frivillige indgår i AP2014.</p>
Ikke-planlagte aktiviteter	VL		Der er sat ekstra fokus på området i AP2014 og ved oprettelse af en ny frivilligfunktion i Sekretariatet.
<b>3.2 Organisatoriske enheder</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Afdelingsbestyrelser</li> <li>2. Samråd</li> <li>3. Netværk</li> <li>4. Studenterafdelinger</li> <li>5. Repræsentantskab</li> <li>6. Forretningsudvalg</li> <li>7. Præsident</li> <li>8. Faglige udvalg</li> </ol>	MIV MLJ SHE VL		Driften af DN's organisatoriske enheder kører rutinemæssigt. I AP-sammenhæng er der tale om 8 budgetlinjer uden mål eller aktivitetsbeskrivelser, som det giver mening at gøre detaljeret status for. Her nævnes dog, at opfølgningen af Demokratiudredningen og udviklingen af en strategi for en stærkere organisation har relationer til nogle/alle enheder, og at disse projekter er gennemført som planlagt.
Ikke-planlagte aktiviteter	MIV MLJ SHE VL		Efter REP-mødet i april medsatte FU en arbejdsgruppe til at komme med anbefalinger til "Bedre REP-møder" for at fremme samhørighed, inspiration, engagement og <i>gejst</i> . Arbejdsgruppens anbefalinger blev afprøvet med succes på REP-mødet i Oksbøl i november.
<b>4.1 Kommunikationsstyring</b>			
Udarbejde og gennemføre en generel kommunikationsstrategi, som sikrer fælles mål og retning	VL		Rammer for kommunikation drøftet på FU-møde i december. Kommunikationspolitik og -strategi besluttet på FU møde i januar 2014.
Udarbejde og gennemføre en plan for kommunikationsindsatsen for de strategiske sigtelinjer Sammenhængende natur, Rigere natur, Styrket ressourcebevidsthed og Rent drikkevand	VL		<p>Der er nedsat koordinationsgrupper for alle sigtelinjer og indsatser er besluttet og gennemført i henhold til AP'en. Sigtelinjerne er sidenhen justeret og afgrænset i forbindelse med AP2014- arbejdet.</p> <p>'Rent drikkevand': Plan for 2013 er gennemført og af-rapporteret. Projektbeskrivelse og plan for 2014 under udarbejdelse.</p> <p>'Stærkere Organisation': Strategi vedtaget og understøttende indsatser igangsat.</p> <p>Der er gennemført indsatser til understøttelse af alle fem sigtelinjer, men der er ikke udarbejdet overordnede kommunikationsplaner.</p>
Udarbejde og gennemføre en sprogpolitik	VL		Fælles sproglige retningslinjer er udarbejdet. Implementering sker ifm. implementering af kommunikationspolitikken.
Medietræne udvalgte medarbejdere med henblik på at styrke DN som videnshus	VL		Der er gennemført kursus i efteråret for udvalgte medarbejdere, og der er fulgt op med træning af medarbejdere, der allerede har været på kursus.
Udvikle og gennemføre DN's visuelle identitet, så vi fremstår professionelt ved udstillinger,	VL		Løbende proces i forbindelse med opdatering og udvikling af udstillingsmaterialer mv.

arrangementer mv			
Udarbejde en (elektronisk) årsrapport med fokus på DN's resultater og støtteværdighed	VL	😊	Årsrapporten (som i år fik titlen <i>Året der gik</i> ) blev udarbejdet og uddelt ifm. REP-mødet i april – dvs. at der udover en elektronisk udgave også blev fremstillet en papirudgave.
Integrere Danmarks Naturfond mere i DN's kommunikation	VL	😐	Samarbejdsaftale med Danmarks Naturfond blev vedtaget på FU-møde i september. Implementering er sat på AP2014.
Løbende rådgive præsidenten og relevante medarbejdere med henblik på klar, forståelig og entydig tegning af DN	VL	😊	Daglig kontakt med præsident og fast ugentligt møde.
Undersøge mulighederne for at øge DN's lokale synlighed på forskellige medieplatforme ved at samle geografisk relaterede DN-informationer ét sted	VL	😊	Mulighederne er undersøgt. Indsatsen kræver en nyudvikling på vores hjemmeside, som er anslået til at koste omkring 400.000 kr. samt en betydelig arbejdsindsats efterfølgende til løbende opdatering. Projektet er indtil videre droppet.
<b>4.2 Pressekontakt og nyheder</b>			
Drift og udvikling af dn.dk	VL	😊	Stabil drift af dn.dk. Der er udarbejdet en web-strategi, og implementering er i gang.
Støtte og hjælpe DN's aktive og DN's medarbejdere til egne opdateringer af dn.dk	VL	😊	Der ydes løbende support til både sekretariatet og DNS aktive. Bl.a. ved at få flere afdelinger til at udgive digitale nyhedsbreve.
Være aktiv på Facebook, Twitter, YouTube og diverse blogs	VL	😊	Vi opdaterer sociale medier flere gange om ugen ligesom vores digitale fanbase fortsat vækster. I december rundede vi 20.000 likes.
Producere en række nyhedsbreve	VL	😊	Alle digitale nyhedsbreve er udkommet planmæssigt i 2013.
Opdatere DN's App, "Naturguiden"	VL	😞	Målet blev ikke nået i 2013, bl.a. fordi det kræver dyr nyudvikling af software. Udvikling af ny app er sat på AP2014.
<b>4.4 Medlemsblad</b>			
Udgive fire numre af Natur & Miljø	VL	😊	De fire numre er udkommet planmæssigt.
Udvikle og udgive et nyt tillæg til Natur & Miljø	VL	😊	Det nye tillæg blev lanceret med juniudgaven af Natur & Miljø.
Udvikle strategi og koncept for Natur & Miljø på elektroniske platforme	VL	😐	Arbejdet er opstartet og bliver implementeret i løbet af 2014.
<b>5.1 Medlemsadministration</b>			
Sekretariatet vedligeholder medlemsdatabasen, opkræver medlemskontingenter/månedsgaver, ekspederer henvendelser fra medlemmer, opdaterer ændringer i medlemskabet og sikrer e-mail adresser ved alle kontakter. Indtægten fra medlemmer øges ved at hæve det årlige kontingent og ved opgradering af årsmedlemmer til månedsgave og ved at opgradere månedsgaveydere til højere beløb.	MIV	😊	Driftsopgaverne forløber planmæssigt.  I løbet af året er opgraderet 2.723 medlemmer fra års til månedsgavemedlemmer, hvilket betyder en fordobling af indtægten fra denne målgruppe. I løbet af året er 2538 medlemmer overgået fra giro til Nets betaling, hvilket øger medlemsfastholdelsen. Ca. 3200 månedsgavemedlemmer er opgraderet til højere beløb, hvilket har øget indtægten med 88.000 kr. pr. måned.
<b>5.2 Medlemstegning</b>			
Fastholde medlemstallet på status quo i forhold til medlemstallet pr. 31. december 2012	MIV	😞	Pr. 31.12.2013 var medlemstallet 124.913, hvilket er et fald på 8750 medlemmer siden årets start. Tilgangen er 8.124 og frafaldet 16.874. Årsagen er problemer med at rekruttere medlemmer via telemarketing. Bureauer og medlemstegnere har dels problemer med at få fat i folk, som simpelthen ikke tager telefonen, dels har de problemer med at motivere befolkningen til at blive medlem. "Sagen er svær at gøre relevant" for de mennesker de taler med. I 2013 har vi oplevet et ekstraor-

			dinært stort frafald i forhold til tidligere år. Fra faldet er fordelt jævnt over året. Det er ikke muligt at sætte fingeren på en enkelt årsag til frafaldet. Folk har mistet lysten, motivationen, de får aldrig kigget i bladet eller deltaget på turene. Så selvom de synes at DNs sag er vigtigt, mener de ikke den er så vigtig at de behøver støtte den med medlemskab eller gaver.
Afprøve nye hvervemetoder med henblik på at opsamle viden om, hvordan vi kan hverve medlemmer på billigere måder	MIV	😊	Der er afprøvet følgende nye initiativer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimering af Google Adwords for at få potentielle medlemmer ind på DNs hjemmeside. Et langsigtet projekt, hvor vi forventer en moderat men stabil medlemstilgang.</li> <li>• Nyt Telemarkering-bureau, som skaffer leads (henvisninger til potentielle kunder) via mere "intelligente" spørgerammer på nettet.</li> <li>• Nyt initiativ med fælles tegningskampagne for medlemstegnerne i Skanderborg/Aarhus</li> <li>• Medlem-tegn-medlem-kampagne i N&amp;M + aktivering af aktive til at uddele foldere</li> <li>• Vi ringer til emner på Robinsonlisten (beskyttelse mod direkte markedsføring via borger.dk), som ikke modtager så mange andre opkald. Velgørende foreningers opkald er i lovens forstand ikke markedsføring og dermed tilladt.</li> <li>• Kampagnen "deternogetlort.dk" med bannerannoncering på nettet, quizz om drikkevand m.v.</li> </ul> Indtil videre har de nye initiativer ikke givet overbevisende resultater. Men vi fortsætter udviklingen.
<b>5.3 Fundraising</b>			
Direct mail indsamlinger blandt medlemmerne, test af SMS-indsamlinger og formidling af mulighederne for arv og testamente til fordel for DN.	MIV	😊	Postkortindsamlinger forår og efterår har genereret godt 1,2 mio. kr., hvilket er over forventning. SMS indsamling forsøges løbende, men genererer ikke de store beløb.
Udvikle og implementere en strategi, der opstiller retningslinjer for sponsorarbejdet i DN.	MIV	😊	Strategi er udviklet og godkendt af FU på mødet 15. marts (som en del af strategien for erhvervspartnerskaber).
Systematisk søgning af fonde, som potentielt støtter DN's arbejde	MIV	😊	Nyt system, værktøjer og nye arbejdsgange er implementeret.
Samarbejde med udvalgte erhvervspartnere om direkte og indirekte støtte til konkrete aktiviteter.	MIV	😊	<ul style="list-style-type: none"> <li>• WaterCircles genforhandles (500.000 kr. +kick off, frie midler)</li> <li>• SEAS NVE (250.000 frie midler + leads (henvisninger) for mindst 150.000 kr.)</li> <li>• Sodastream: (50.000 kr. frie midler + salg I DN Butik + Felix Smidth)</li> <li>• Fjællræven: (250.000 kr. støtte til markedsføring + tøj)</li> <li>• Politiken: Mediestøtte: Værdi: ca. 400.000 kr.</li> </ul>
Samarbejde med cirka fem kendte danskere, der vil fungere som ambassadører for DN	MIV	😞	Brugen af "kendisser" som ambassadører udskydes/revurderes ifm. hvervekampagne i 2014, fordi der skal være et umiddelbart afløb for de kendte danskeres engagement, når de har sagt ja til at være ambassadører for DN. Det er vi ikke klar med før i 2014.
Nedsætte en Tænk tank med markante profiler fra virksomheder og organisationer med henblik på at inspirere DN til nye måder at fundraise på	MIV	😞	Projektet er "født for tidligt" – I første omgang skal den nye strategi for sponsorarbejde og den nyudviklede systematik for fondsansøgninger udføres i praksis – derefter vil der være et relevant fundament at genoptage tanken om tænketanken på.
Vurdere potentialet i at udvikle et medlemskab for børn/børnefamilier for at øge interessen for DN's arbejde blandt en yngre målgruppe, som på sigt kan være fundament for næste generation af DN-medlemmer	VL	😊	Børn som særlig målgruppe er skrevet ind i strategien for en stærkere organisation. Udviklingen af særligt medlemskab er på tegnebrættet. Der er lavet identifikation af mulige finansieringsformer, og i 2014 udvikles koncept og forretningsplan, som skal afklare potentialet endeligt inden en lancering.
Ikke-planlagte aktiviteter	MIV	😊	Ny hjemmeside om erhvervspartnerskaber implementeret på dn.dk/erhverv

<b>5.4 DN Grøn Fordel</b>			
Indgå mindst 10 nye rabat-aftaler med eksterne firmaer som tilbyder oplevelser og grønne produkter	MIV	😊	Der blev i 2013 lavet 11 nye DNGF-rabataftaler: 123hjemmeside, Onetoonphotobook, SmileEnergy, Freds World, Mønsted kalkgruber, Skandinavisk Dyrepark, Gasmuseet, DK Jagt- og skovbrugsmuseum, Museum Syd/øst DK, Sporvejsmuseet, Vikingemuseet Ladby.
Sælge DN-varer, primært Naturkalenderen og fuglekasser, med mindst 40% i dækningsbidrag.	MIV	😊	Sortimentet er udvidet med naturbøger, blåudstyr og naturmerchandise. Dækningsbidraget er mindst 40 procent.
Videreudvikle DN Grøn Fordels hjemmeside	MIV	😞	Videreudviklingen har vist sig dyrere end forventet, og der er p.t. ikke tilstrækkelige midler til at gennemføre projektet. Det indgår i AP2014.
<b>6. Administrative støttefunktioner</b>			
Ledelse, herunder lederudvikling	MIV MLJ SHE VL	😊	Forsøg med teamledelse af DN's Sekretariat blev evalueret i marts, og i forlængelse heraf besluttede FU, at der fremover skal være en fælles ledelse af DN's Sekretariat. I maj besluttede FU fire individuelle kontrakter med de fire ansatte, som herefter udgør DN's Fællesledelse. I juni blev der gennemført en mindre ændring af Sekretariatets organisering for at styrke eksekvering, strategi-implementering, koordinering og synergi (sammenlægning af Børn&Unge med Organisation til en ny Frivilligafdeling og etablering af et Udviklingssekretariat).
Personale, herunder Husråd, Sikkerhedsudvalg, medarbejderudviklingssamtaler, efteruddannelse og medarbejdertilfredshed	MIV	😊	Der er holdt husrådsmøder stort set månedligt. MUS er gennemført i foråret og efteruddannelsesønsker er vurderet/prioriteret og bevilget. Der er gennemført medarbejdertilfredshedsmåling i efteråret – og outputet bruges bl.a. i MUS 2014.
Sekretariatsfunktioner, herunder omstilling/reception, arkivfunktion og sikring af effektive arbejdsgange	MIV	😊	Daglig drift forløber som den skal – det er en væsentlig forbedring i forhold til gæster, indgående telefoner, postfordeling m.m., at receptionen nu er fast bemanded.
Husfunktioner, herunder håndtering af indgående post, frankering, forsendelse og kopiering af papirbaserede materialer og synlighedsmaterialer samt mødeklargøring, indkøb og forbrug af kontormaterialer, vicevært og vedligeholdelse og rengøring – idet DN's interne politik for social ansvarlighed indarbejdes og gives liv i forbindelse med Sekretariatets og DN's forbrug	MIV	😊	Basisdriften kører. Der er indkøbt ny energibesparende kopimaskine til produktionen. Der er indgået aftale med den guldmærkede økologiske madleverandør om ændring i frokostordningen, så det høje økologiske niveau kan fastholdes inden for fornuftige økonomiske rammer.
Økonomistyring og regnskabsførelse, herunder bogføring, betalinger, løn- og personaleadministration, administration af bevillinger fra 3. part, likviditetsstyring, budgetopfølgning og regnskaber	MIV	😊	Driften forløber som den skal. DN's likviditet har året igennem været god. Årets resultat ligger over forventningerne.
Koordinering af ansøgninger om eksterne midler	MIV	😊	Procedure er nu fastlagt og meldt ud i huset.
Bo-behandling i forbindelse med arv	MIV	😊	Igangværende boer afvikles som forventet. Indtægterne fra arv svarer til budgettet. 2 boer behandles som privat skifte i sekretariatet, hvorved der spares omkostninger i størrelsesordenen 200-250.000 kr..
Indgåelse af kontrakter og aftaler vedrørende blandt andet lejemål, forsikringer og andre forsyningskontrakter og kontakt til revisor og advokat	MIV	😊	Intet særligt ud over løbende drift. Det tidligere callcenter er fremlejet til Ingerfair /Frederik Boll.
IT, herunder indkøb og drift af fælles IT-systemer, telefoner, sikkerhed, brugerstøtte, opgradering og ibrugtagning af nye systemer	MIV	😊	Der er indgået ny driftsaftale med it-leverandør. Det nye medlemssystem er fuldt implementeret.



Ikke-planlagte aktiviteter	MIV		Injuriesag mod DN lokalformanden i Allerød er vundet i byretten og modparten har opgivet at anke. Ankesagen vedrørende den oprindeligt vundne sag mod den tidligere direktør blev også vundet i Landsretten.
<b>7. Finansiering</b>			
Stabilt afkast af foreningens aktiver på markedsniveau set i forhold til den valgte placeringsprofil, der som minimum falder inden for de regler, der til enhver tid gælder for almenyttige foreninger og fonde i henhold til fondslovgivningen.	MIV		Afkast er lige som det er generelt i markedet forholdsvis lavt, men er på markedsniveau takket være en aktiv porteføljepleje.
Ansøge om og hjemtage (drifts)tilskud rettidigt og i henhold til gældende regler	MIV		Ansøgning til tips/lotto og ansøgning om momscompensation er indgivet i juni måned og der er sket udbetaling i december måned – I begge tilfælde med beløb over det forventede/budgettede.