

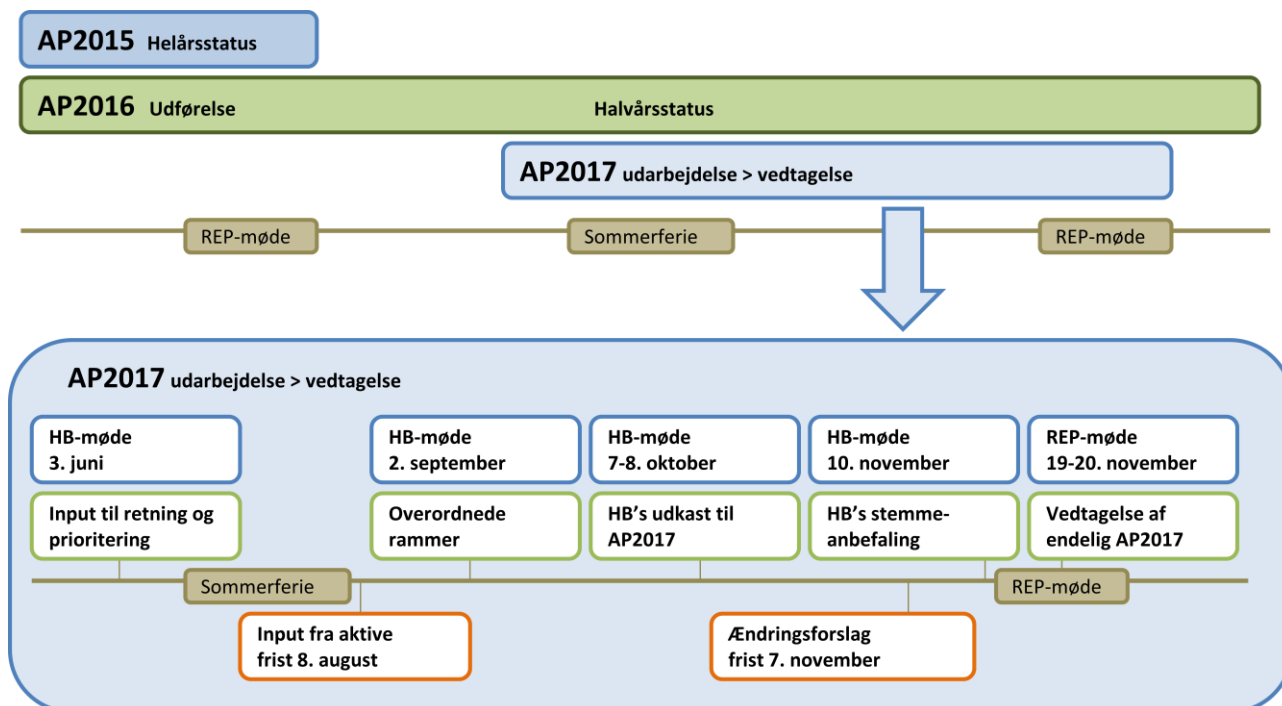
AP-processen for AP2017

Sagens kerne

AP-processen indledes på HB's juni-møde, hvor HB skal diskutere de helt overordnede prioriteringer. Dette har været gjort på forskellige måder de sidste par år, og sidste år blev det besluttet fremover at anvende nogle politiske samt interne målsætninger som politisk styringsredskab. Af hensyn til forventningsafstemning bedes HB på dette møde give sekretariatet input til, *hvordan* drøftelserne skal ske på kommende møde.

AP'ens liv igennem året

En aktivitetsplan bliver til i et tæt samspil mellem HB og Sekretariatet og med input fra resten af organisationen i et forløb, der strækker sig over fem faser svarende til de fire HB-møder i juni, september, oktober og november, samt vedtagelsen på REP-mødet i november. Løbende igennem processen gælder det om, at HB giver så konkrete input i forhold til fasens formål som muligt, så Sekretariatet har et godt udgangspunkt for at udarbejde oplæg til næste fase.



Førstebehandlingen i juni

Første fase handler om den helt overordnede prioritering og retning for foreningen, det vil først og fremmest sige de fem strategiske sigtelinjer og Strategien for en stærkere organisation. Sigtelinjerne og strategien bliver eksemplificeret af de målepunkter, som blev besluttet af HB ifm. vedtagelsen af AP2016 (mødebilaget fra oktober-mødet er lagt ind på de følgende sider). Målepunkterne er knyttet til aktiviteter i dette års aktivitetsplan og udtrykker dermed sammenhængen mellem DN's overordnede politiske mål og så de aktiviteter, vi udfører for at bidrage til opfyldelsen af målene – ud over det løbende lobby- og kampagnearbejde.

På mødet i juni er det afgørende, at HB forholder sig til, om sigtelinjerne og strategien stadig udtrykker den ønskede retning for foreningen, eller om der skal foretages justeringer. Det kunne ske ved, at der først vil være en kort status for omverdenen og DN's nuværende fokus. Herefter vil der være gruppearbejde, hvor HB drøfter foreningens retning og overordnede prioritering – herunder også forslag til kampagnetemaer, og endelig en form for opsamling på gruppernes overvejelser og ikke mindst en konklusion.

Resultatet af mødet er HB's input til sekretariatets videre arbejde henover sommeren OG samtidig rammen for at bede hele DN's organisation om at levere input til AP-processen. Begge dele vil være udgangspunktet for HB's andenbehandling den 2. september.

HB bedes drøfte og komme med input til, hvordan man ønsker førstebehandlingen på HB's juni-møde.

BILAG 1

BILAG 4-6 på HB-mødet
Dato: 21. september 2015
Til: Hovedbestyrelsen på HB-mødet 2. oktober 2015
Sagsbehandler: Kathrine Hegelund, khe@dn.dk, 61 68 80 72

HB's målepunkter for AP2016

Sagens kerne

På HB-mødet i juni besluttede HB, at der fremover skal udpeges målepunkter for de fem strategiske sigtelinjer og for Strategien for en stærkere organisation som led i at styrke aktivitetsplanen som politisk styringsredskab for HB. Disse målepunkter vil fremover være HB's supplement til den sædvanlige helårsstatus på aktivitetsplanen.

Baggrund

Aktivitetsplanen er en 3-i-1 løsning: Den er HB's politisk prioriterings- og styringsredskab, som på overskuelig vis skal sikre, at vi bevæger os den rigtige vej. Den er et involverende demokrati-redskab, som gør det muligt for hele baglandet – og repræsentantskabet i særdeleshed – at bidrage til og få indblik i, hvad foreningen bruger ressourcerne på. Og endelig er den et ledelsesredskab, som gør det klart for den enkelte leder og medarbejder, hvilke opgaver der skal løses i året, der kommer.

Det giver god mening med en multifunktionel aktivitetsplan, fordi det er effektivt og operationelt. Men detaljeringsgraden i AP'en, som er væsentlig for både bagland og sekretariat, kan meget let risikere at mudre overblikket og dermed mindske funktionen som politisk prioriterings- og styringsredskab for HB. Sammenhængen mellem de strategiske mål og de enkelte aktiviteter er ganske enkelt ikke tydelig nok.

Målsætninger for omverdenen og interne målepunkter

For at rette op på det, er der til denne aktivitetsplan udarbejdet en række målsætninger med tilhørende målepunkter for omverdenen for hver enkelt sigtelinje. Da opfyldelse af disse mål afhænger af andres beslutninger, arbejder DN med at give input til beslutningstagerne (lobby).

Dertil kommer en række interne målsætninger, som knytter sig til de politiske – primært ved at engagere befolkningen eller andre aktører i de politiske målsætninger. Målepunkterne på de interne målsætninger vil i mange tilfælde være lig med et konkret mål for en aktivitet i Aktivitetsplanen, idet aktiviteterne jo netop er udvalgt ud fra den overbevisning, at de rykker noget i omverdenen. Det er sammenhængen mellem målene i omverdenen, de interne målsætninger og målepunkterne, der udtrykker, om vi bevæger os den rigtige retning.

Når 2016 er gået, og der skal afrapporteres, vil der dels blive målt på målene for omverdenen, som dermed vil udgøre et element i årets omverdensanalyse – et statustjek for naturens og miljøets tilstand – til brug for evt. justering af det kommende års strategiske prioritering. Dels vil der blive målt på de interne målsætninger, som i vid udstrækning udspringer af status på aktivitetsplanens aktiviteter. Tilsammen vil det give et billede af, om vi er på vej i rigtig retning – og dermed også være et redskab til eventuelt at justere retningen.

Målepunkter for sigtelinjen Rigere natur

Rigere natur

En rig natur giver bedre livsbetingelser for dyr og planter - og muligheder, oplevelser og velfærd for mennesker. DN arbejder derfor på at værne om naturens mangfoldighed og skabe mere sammenhængende natur.

Overordnede mål for sigtelinjen

- Forøge naturens mangfoldighed
- Skabe mere sammenhængende natur

Målsætninger for omverdenen

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Naturens mangfoldighed forøget	Danmark når 2020 målet	Indberetning til CBD	2020
Mere sammenhængende natur	Grønt netværk i kommuneplanerne er sammenfaldende med "fremtidens natur"	Analyse af Kommuneplan 2017	2017

Interne målsætninger

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Vi dokumenterer og formidler naturens tilstand	150.000 observationer i Biodiversitet Nu årligt	Optælling	Årligt
Vi gør en forskel i de kommende lokale naturråd	DN er repræsenteret med velforberedte personer i samtlige lokale naturråd.	Samtlige repræsentanter gennemgår intern uddannelse	2016

Målepunkter for sigtelinjen Beskyt naturen

Beskyt naturen

Den danske natur er under konstant pres fra andre interesser. Derfor arbejder DN for at bevare og beskytte den natur, der er tilbage. Det gør vi først og fremmest gennem folkeligt engagement i konkrete lokale sager og ved at udvikle DN's særlige bidrag til Danmarks natur, de fredede områder.

Overordnet mål for sigtelinjen

- Bevar og beskyt den natur, der er tilbage
- Skabe folkeligt engagement i at bevare naturen – først og fremmest konkret og lokalt

Målsætninger for omverdenen

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Skovnatur beskyttet	Urørt skov udlagt – større sammenhængende områder	Lovtekst og NFI	Årligt
Lysåben natur beskyttet	Sprøjte og gødskningsforbud Fredet areal	Lovtekst Miljøportalen	Årligt
Havnatur beskyttet	Havreservat areal	Miljøportalen	Årligt
Udvikle de fredede områder	Bedre tilstand i 100 fredede områder	Fredningstjek	Årligt

Interne målsætninger

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Vi vil engagere danskerne omkring de enkelte skove på baggrund af "nationalparkprojektet"	Lokale møder i oplandet til Grib Skov, Almindingen og Silkeborgskovene med god tilslutning fra skovejere, DN-medlemmer og den almindelige lokalbefolkning	Optælling	2016
Vi vil forsvare den §3 beskyttede natur og rejse fredninger	Sager vindes Fredninger gennemføres	Sags- og fredningsstatistik	Årligt
Vi vil fremlægge en plan for og vinde opbakning til et havreservat i Øresund	Plan fremlagt og politiske holdninger dokumenteret.	Presseklip	2016
Vi gennemfører, formidler og følger op på fredningstjek	Fredningstjek er gennemført i flertallet af danske kommuner. Fredningstjek er formidlet til kommunen. Naturpleje gennemføres af DN i minimum en fredning i hver kommune.	Spørgeskema til alle afdelinger.	Årligt

Målepunkter for sigtelinjen Bæredygtighed

Bæredygtighed

Den enkelte borger og virksomhed kan være med til at fremme en bæredygtig udvikling gennem indkøb og adfærd. DN arbejder for, at det skal være nemmest og billigst at leve bæredygtigt. Det kræver, at lovgivning og økonomiske beslutninger fremmer ressourcebevidst adfærd og grøn omstilling til f.eks. økologisk landbrugsdrift, genanvendelse og vedvarende energi.

Overordnet mål for sigtelinjen

- Gøre det nemt og billigt at handle bæredygtigt

Målsætninger for omverdenen

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Omstilling til økologisk forbrug	Salg af økologiske fødevarer	Tal fra Danmarks Statistik	Årligt
Mindre affaldsforbrænding og deponering	Antal tons affald til forbrænding og deponi	Tal fra Danmarks Statistik	Årligt
Omstilling til vedvarende energi	Andel af energiforbruget fra vedvarende energi i Danmark	Tal fra Energistyrelsens statistik	Årligt
Danmark gennemfører FN's bæredygtighedsmål	Folketingsbeslutning	Dokumentation fra Folketinget	Årligt

Interne målsætninger

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Vi sætter fokus på erhvervsmæssig brug af sprøjtegift, særligt Roundup	En målrettet presse- og lobbyindsats med udgangspunkt i, at WHO advarer mod brug af Roundup på markerne	Optælling af presseomtale	Én gang i 2016
Vi arbejder for øgede investeringer i økologi	Kontakt til finansielle aktører om et konkret investeringstilbud til borgerne	Dokumentation for kontakt	
Vi sætter fokus på bæredygtig affaldssortering	Vi følger op på de lokale affaldsplaner med inspiration fra øget indsats med sortering af affald på Folkemødet.	Dokumentation fra DN-afdelingens arbejde og Folkemødet	Én gang i 2016
Vi peger på bæredygtige alternativer, når der skal investeres i energianlæg	Deltagelse i scoping-fasen i lokale sager	Dokumentation	Én gang i 2016

Målepunkter for sigtelinjen Rent drikkevand

Rent drikkevand

DN arbejder for at bevare befolkningens rene, urensede drikkevand gennem minimering af landbrugets forurening og gennem involvering af befolkningen og erhvervslivet i at passe på drikkevandet.

Overordnet mål for sigtelinjen

- Bevare rent og urenset drikkevand

Målsætninger for omverdenen

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Minimere landbrugets forurening med sprøjtegift	Fald i landbrugets forbrug af sprøjtegift (aktivstof og belastningsindeks)	Tal fra Miljøstyrelsens bekæmpelsesmiddelstatistik	Årligt
Do.	Flere hektar omlagt til økologisk landbrugsdrift	Tal fra Naturerhvervsstyrelsen	Årligt

Interne målsætninger

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Vi involverer befolkningen i at passe på drikkevandet	15.000 borgere (i alt) har tilmeldt sig "Giftfri have"	Optælling af tilmeldte	Ultimo 2016
Vi involverer erhvervslivet i at passe på drikkevandet	3-5 store virksomheder tilmeldt "Giftfri have"	Dokumentation for kontakt	Ultimo 2016
Vi følger kommunernes arbejde med beskyttelse af de boring-snære beskyttelsesområder (BNBO)	Vi udarbejder en evaluering af kommunernes indsats for beskyttelse af BNBOer.	Evalueringsrapport	Årligt

Målepunkter for sigtelinjen Oplev naturen

Oplev naturen

Nærhed til naturen - fysisk, videnskæssigt og følelsesmæssigt - giver livskvalitet og sundhed og fremmer forståelsen for nødvendigheden af naturbeskyttelse. DN giver derfor befolkningen mulighed for at opleve, bruge, forstå og hjælpe naturen.

Overordnet mål for sigtelinjen

- Skabe mere fysisk, videnskæssig og følelsesmæssig nærhed til naturen

Målsætninger for omverdenen

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Flere danskere kommer ud i naturen	Forbedring af tallene fra 2014 i 2017. 72 % af danskerne bruger naturen mindst en gang hver uge.	Friluftsrådets tal 2014 er nulpunktsmåling	Hvert 3. år
Flere børn kommer ud i naturen	78 % børn 5-12 år kommer mindst en gang i naturen ugentligt i sommerhalvåret (2012) Mindst en stigning på 1% for hver undersøgelse	DN laver Gallupundersøgelse	Hvert 3. år
Øget adgang til naturen	Folketingsbeslutning	Dokumentation fra Folketinget	Årligt

Interne målsætninger

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
Skabe et digitalt univers med inspiration til aktiviteter med/for børn i naturen	Nyt site udviklet i 2016	DN status på AP	Ultimo 2016
Udvikle ny stor børne-event i naturen	Færdigt koncept udviklet i 2016	DN status på AP	Ultimo 2016
Flere frivillige hjælper naturen	Antallet af registrerede frivillige stiger i 2016 med 2 % fra tallet i 2014	DN's egen registrering	Ultimo 2016
Øge antallet af ture og arrangementer	Fra 772 ture og arrangementer i 2014 til 800 ture og arrangementer i 2016	Registrering fra turmodul	Ultimo 2016

Målepunkter - Strategi for en stærkere organisation

Overordnet mål for sigtelinjen

- Mere vedkommende forening
- Foryngelse af foreningen
- Større synlighed og klar profil
- Stærkere økonomi

Strategien for en stærkere organisation består af en række strategiske mål – nogle mere mål-
bare end andre. Her er udvalgt nogle af dem som indikatorer for fremdriften af strategien.

Overordnede strategiske mål:

Målsætning	Målepunkt	Målemetode	Frekvens
DN's image i befolkningen skal flyttes i positiv retning	DN's image er forbedret i forhold til 2015-måling, særligt ift.: <ul style="list-style-type: none">- Troværdighed- Lyst til at støtte- Indflydelse- Synlighed	Image-undersøgelse	Hvert andet år
Kontinuerlig positiv medlemstilgang	Medlemstal ultimo 2016 er på 125.000	Medlemsdatabase	månedligt
Medlemsfastholdelse	Frafaldsprocent forbedret 1 %	Medlemsdatabase	løbende
Flere medlemmer yder frivilligt arbejde i DN	Antallet af registrerede frivillige stiger i 2016 med 2 % fra tallet i 2014	DN's egen registrering	Ultimo 2016